



BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ

2024-2028

STRATEJİK PLAN

HAZIRLIK PROGRAMI

2022

1- Giriş

Kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenlemek amacıyla hazırlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 10 Aralık 2003 tarihinde kabul edilmiştir.

5018 sayılı Kanununun 9'uncu maddesine göre Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Bu kapsamda Üniversitemizin mevcut 2019 – 2023 stratejik planının uygulama süresinin 2023 yılı sonu itibarıyla dolacak olması nedeniyle, 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile 2021 Yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Bakanlığınca yayımlanan “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi”nde belirtilen hükümlerine göre 2024-2028 yıllarını kapsayan 4'üncü stratejik planının hazırlanması ile ilgili çalışmalara başlanması gerekliliğini bildiren bilgilendirme yazısı Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Rektörlük Makamına yazılmıştır.

Bu yazının ardından Rektörlük tarafından Strateji Geliştirme Kurulu oluşturularak, Stratejik plan hazırlık programını hazırlamak ve stratejik planlama sürecini hazırlık programına uygun olarak yürütmek, gerekli faaliyetleri koordine etmek ve strateji geliştirme kurulunun uygun görüşüne ve üst yöneticinin onayına sunulacak belgeleri hazırlamak için Stratejik Planlama Ekibi oluşturmak üzere harcama birimlerinden; görev yaptığı birimi temsil edebilecek, çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye, grupla uyumlu çalışabilme niteliklerine sahip ve stratejik planlama çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilecek personelin görevlendirilerek isimlerinin Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildirilmesini içeren “Genelge 1” 04.01.2022’de yayınlanarak Stratejik Plan hazırlık çalışmalarının başlatıldığı Üniversitemiz birimlerine duyurulmuştur.

Üniversitemizin iç kalite sistemini kurmakla yükümlü Kalite Komisyonumuzca yıllık öz değerlendirme raporu olarak Yükseköğretim Kalite Kurulu ölçütlerine göre periyodik olarak hazırladığı Kurum İçi Değerlendirme Raporunda; stratejik plan hedefleri, gerçekleşme oranları ve ulaşılamayan hedefler için yapılanların açıklanması beklenmektedir. Yine bu raporda misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamaların izlenme ve paydaşlarla değerlendirilme durumu, uygulanan stratejik planın izlenmesi, ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilmesi ve gelecek planlarına yansımada durumu da açıklanmaktadır. Kalite Komisyonu çalışmalarımızın yürütülmesi için kurulan ve birer ihtisas komisyonu gibi çalışan Kalite Alt Komisyonlarımız (Eğitim-Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı, Yönetim ve Uluslararasılaşma Alt komisyonları), son iki yıldır stratejik plan gösterge gerçekleşme değerlerini analiz ederek gösterge gerçekleşme raporları yazmakta olduğundan, bu çalışmalar sırasında Stratejik plan hazırlık, izleme ve sonuç analizi ile iyileştirme çalışmalarının bu alt komisyonlar tarafından yapılmasının gerekliliği anlaşılmıştır. Böylece Üniversitemizdeki stratejik yönetim çevriminin vazgeçilmez parçası olan stratejik planımızın, ‘bürokratik bütçe dokümanı ve bürokratik bir veri toplama’ aracı olmaktan çıkartılarak, Kalite Güvence Sistemleriyle entegre ve akademik olarak izlenen, dinamik olarak iyileştirilebilen bir hale getirilmeye çalışılmıştır. Kalite Alt Komisyonlarımızın, yeni stratejik plan hazırlıklarında aktif olarak yer alması, durum analizinden geleceğe bakışa, farklılaşma stratejisinden strateji geliştirmeye ve

performans programı oluşturmaya etkin rol almasıyla bu gayret daha da olgunlaşarak, hızlı ‘dijital’ dönüşüm nedeniyle uzun stratejik planların gerekliliğinin sorgulandığı bu dönemde, Kalite Alt Komisyonlarımızın ‘Çevik Liderlik’ karar ve dinamizmini besleyecek danışma komisyonları haline gelmesini sağlayacaktır.

Kalite alt komisyon üyelerinden oluşan topluluğa, üniversitemiz birimleri tarafından önerilen kişiler arasından yönetim tarafından seçilen üyeler de eklenerek oluşturulan Stratejik Planlama Ekibi, 26.05.2022 tarihinde yapılan Strateji Geliştirme Kurulu toplantısında görüşülerek onaylanmıştır. Stratejik Planlama Ekibi ilk toplantısını 08.06.2022 tarihinde yaparak çalışmalarına başlamıştır.

Stratejik Plan çalışmalarının hazırlık aşamasında ilk olarak sürecin etkin bir şekilde yürütülebilmesi için stratejik planlama aşamaları, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler ile bunlardan sorumlu olacak kişi ve birimlerin yer aldığı **Stratejik Plan Hazırlık Faaliyetleri**, aşama ve faaliyetlere ilişkin başlangıç ve bitiş tarihlerinin belirlendiği **Zaman Çizelgesi**, Stratejik Planlama Ekibinin ve stratejik planlama çalışmalarına katkı verecek diğer çalışanların stratejik planlama konusundaki **eğitim ihtiyacının** tespit edildiği Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programı oluşturulmuştur. Bu hazırlık programı Strateji Geliştirme Kurulu’nun onayından sonra ‘Genelge 2’ ile kurum genelinde duyurulacak, web sayfamızda yayımlanacak ve bilgi için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’na sunulacaktır.

2- Amaç – Kapsam - Dayanak

2.1. Amaç

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2024 – 2028 Stratejik Plan Hazırlık Programının temel amacı, Üniversitemizin dördüncü stratejik planının hazırlanma sürecine rehberlik etmektir. Bu kapsamda hazırlanacak olan Stratejik Planın kalkınma plan ve programlarıyla uyumlu, Üniversitemizin geleceğe yönelik plan ve programlarına yön verecek şekilde hazırlanması temel amaç olarak benimsenmiştir.

2.2. Kapsam

Hazırlık programı, Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planının hazırlık sürecini kapsamaktadır.

2.3. Dayanak

Bu hazırlık programı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi ve bu Kanun kapsamında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan ve 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi”ne dayanılarak hazırlanmıştır.

3- Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Stratejik planlama, farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, başta Rektör olmak üzere üniversite genelinde sahiplenmeyi gerektiren zaman alıcı bir süreçtir. Bu süreçte yer alan kişi ve birimlerin görev ve sorumlulukları rehberde tanımlanmış, aşağıda da özet şekliyle yer verilmiştir.

Rektör

Rektör, stratejik plan hazırlıkları çerçevesinde, üniversitenin misyon ve vizyon bildirimlerinin oluşturulması ile farklılaşma stratejisinin belirlenmesi için perspektif verir. Strateji Geliştirme Kuruluna başkanlık eder. Ayrıca, stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olup gerek gördüğü durumlarda ekibin başkanlığını yürütebilir ve ihtiyaç duyulduğu hallerde stratejik planlama ekibinin çalışmalarına katkı verir.

Stratejik plan çalışmalarını her aşamada destekler, en üst seviyede karar alınması gereken tartışmalı hususları karara bağlar.

Strateji Geliştirme Kurulu

Strateji Geliştirme Kurulu, Rektörün başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleri ve genel sekreter ile ihtiyaç duyması halinde Rektörün görevlendireceği diğer kişilerden oluşur. Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin listesine Stratejik Plan Genelgesinde yer verilir. Strateji Geliştirme Kurulu stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar. Alternatif misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile taslak amaçlar ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirir.

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU ÜYELERİ

Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri	
Prof. Dr. Mustafa ALIŞARLI	Rektör
Prof. Dr. Samettin GÜNDÜZ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Aydın HİM	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Kâmil GÜREL	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ekrem GÜREL	Fen Edebiyat Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Tarık VURAL	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Erkan TEKİNARSLAN	Eğitim Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Muhammet Güzel KURTOĞLU	Tıp Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Ömer ÖZYURT	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Aydın HİM	Mimarlık Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Samettin GÜNDÜZ	İletişim Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Ahmet Serkan ECE	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Mustafa ALIŞARLI	İlahiyat Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Vahdettin ÇİFTÇİ	Ziraat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Şaban KAYIHAN	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nazmiye YILDIRIM	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Asım SALDAMLI	Turizm Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ümid KARLI	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet Erdemir GÜNDOĞMUŞ	Gerede Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ali KELEŞ	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Erol AYAZ	Senato tarafından seçilen
Prof. Dr. Ahmet OCAK	Senato tarafından seçilen
İhsan AĞCAN	Genel Sekreter
Rektör Tarafından Görevlendirilen Üyeler	
Prof. Dr. İbrahim ÇAKIR	Gıda Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı
Prof. Dr. Zeki ARSAL	Eğitim Fakültesi/Eğitim Bilimleri Bölüm Başkanı
Prof. Dr. İbrahim KÜRTÜL	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
Doç. Dr. Nezih OKUR	Mudurnu Süreyya Astarıcı MYO Müdürü
Doç. Dr. Hanifi ÜZÜM	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü
Doç. Dr. Nuriye ÖZENGİN	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü Öğretim Üyesi

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nın (SGDB) görevi stratejik planı hazırlamak değil, plan çalışmalarını koordine etmektir. Stratejik planlama çalışmalarında; Stratejik Plan Genelgesinin hazırlanarak Rektörün onayına sunulması, toplantıların organizasyonu, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri SGDB tarafından yerine getirilir. Bu süreçteki her türlü resmi yazışma SGDB aracılığıyla yapılır.

Stratejik Planlama Ekibi

Stratejik planlama ekibi bir rektör yardımcısı başkanlığında, SGDB'nin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile SGDB yöneticisinden oluşur. Ekip başkanının toplantılara iştirak edemediği durumlarda başkanlığa, SGDB yöneticisi vekâlet edebilir. Ekip; hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Ekip başkanı; ekibin oluşturulması, çalışmaların planlanması, ekip içi görevlendirmelerin yapılması, ekip üyelerinin motivasyonu ile ekip ve üst yönetim arasında eşgüdüm sağlanması görevlerini yerine getirir. Stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik öneme sahiptir.

BAİBÜ 2024-2028 STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ			
Sıra No:	Adı Soyadı	Görevi	Üyesi Olduğu Kalite Alt Komisyonu
1	Prof. Dr. Kâmil GÜREL	Rektör Yardımcısı, Kalite Koordinatörü	Yönetim Sistemleri
2	İhsan AĞCAN	Genel Sekreter	Yönetim Sistemleri
3	Prof. Dr. Zeki ARSAL	Eğitim Fakültesi/Eğitim Bilimleri Böl. Başk.	Eğitim-Öğretim
4	Prof. Dr. Ömer ÖZYURT	Mühendislik Fakültesi.Dekani	Ar-Ge
5	Prof. Dr. Hamit COŞKUN	Hayat Boyu Öğrenme Uyg. Arş. Müdürü	Toplumsal Katkı
6	Prof. Dr. Ekrem GÜREL	Fen Edebiyat Fakültesi Dekanı	Ar-Ge
7	Prof. Dr. Bilal GÖKKIR	İlahiyat Fakültesi Dekanı	Uluslararasılaşma
8	Prof. Dr. İbrahim KÜRTÜL	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü, Öğrenci Dekanı	Uluslararasılaşma
9	Prof. Dr. İbrahim ÇAKIR	BETUM Müdürü	Ar-Ge
10	Prof. Dr. Emine Özlem YİĞİT		Eğitim-Öğretim
11	Doç. Dr. Turgay PEKDEMİR	YENİGIDAM Müdürü	Ar-Ge
12	Doç. Dr. Hanifi ÜZÜM	SÜYAM Müdürü	Toplumsal Katkı
13	Doç. Dr. Anıl Şaziye RAKICIOĞLU SÖYLEMEZ	AKTS/DE Koordinatörü	Eğitim-Öğretim
14	Doç. Dr. Fatma ÖZTÜRK	Proje Destek Ofisi Müdürü	Ar-Ge
15	Doç. Dr. Mustafa KUNDAKCI	TÖMER Müdürü	Uluslararasılaşma
16	Doç. Dr. Nezh OKUR	Ziraat Fakültesi Dekan Yrd./ Mudurnu Süreyya Astarıcı MYO Müdürü	Ar-Ge
17	Doç. Dr. Ercan AKTAN	İletişim Fakültesi	Toplumsal Katkı

18	Doç. Dr. Nuriye ÖZENGİN	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Eğitim-Öğretim
19	Doç. Dr. Murat OLUTAŞ	Proje Destek Ofisi Müdür Yrd.	Ar-Ge
20	Doç. Dr. Melahat ALTUNDAĞ	Güzel Sanatlar Fakültesi	
21	Doç. Dr. Melih Derya GÜRER	Eğitim Fakültesi Dekan Yardımcısı	Eğitim-Öğretim
22	Dr. Öğr. Üyesi Serdar ŞAHİN	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	
23	Dr. Öğr. Üyesi Ahmet SANSI	Engelli Öğrenci Danışma ve Dayanışma Koordinatörü	Toplumsal Katkı
24	Dr. Öğr. Üyesi Meriç TUNCEL	Eğitim Fakültesi	Eğitim-Öğretim
25	Dr. Öğr. Üyesi Alperen YANDI	Eğitim Fakültesi	Eğitim-Öğretim
26	Dr. Öğr. Üyesi Osman ÇAVUŞ	Mengen MYO Müdürü	
27	Dr. Öğr. Üyesi Emre ERGİN	Mevlana Koordinatörü	Uluslararasılaşma
28	Öğr. Gör. Özlem Yelda DİLMEN	Erasmus Değişim Koordinatörlüğü	Uluslararasılaşma
29	Öğr. Gör. Sezin ÇATANA KULELİ	Hayat Boyu Öğrenme Uyg. Arş. Müd. Yard.	Toplumsal Katkı
30	Öğr. Gör. Hıfzı ÇAVAÇ	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
31	Nihani YILDIRIM	Genel Sekreter Yardımcısı	Yönetim Sistemleri
32	Mustafa GÜÇ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Yönetim Sistemleri
33	Mustafa TANRIKULU	Personel Daire Başkanı	Yönetim Sistemleri
34	Bayram KAYA	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı	Yönetim Sistemleri
35	Aynur ERSOY ÇAVAÇ	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı	
36	Av. Elif EREN KASIM	Avukat, Disiplin ve Ceza İşleri Bürosu	
37	Zafer YILDIRIM	Yazı İşleri Müdürü V.	
38	Leyla SELİMOĞLU	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
39	Hicran ALAGÖZ	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	
40	Esra GÖLGE KAPLAN	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	

Harcama Birimleri

Harcama birimleri, Rektör tarafından yayımlanan Stratejik Plan Genelgesinde belirtilen nitelikleri haiz personeli stratejik planlama ekibinde görevlendirir. Bu personelin stratejik plan hazırlık çalışmalarına yeterli zaman ayırabilmesi ve aktif katılım gösterebilmesi için harcama birimi yöneticilerince kolaylık gösterilir. Stratejik planlama ekibi tarafından gerekli görüldüğü durumlarda, ekibin çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla ekip üyeleri ile birlikte çalışmak üzere harcama birimlerinden temsilcilerin katılacağı alt çalışma grupları oluşturulabilir. Bu çalışma gruplarına ilgisine göre harcama birimi bünyesindeki alt birimlerden deneyimli personelin aktif katılımı ilgili harcama birimi yöneticisi tarafından sağlanır. Ayrıca harcama birimleri, sorumlu oldukları hedeflerin gerçekleştirme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesini yapar.

4- Stratejik Plan Hazırlık Programı

Eğitim İhtiyacı

08.06.2022 tarihinde yapılan ilk toplantıda ekip başkanı Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Kâmil GÜREL tarafından Stratejik Planlama sunumu yapılmıştır. Stratejik planlama ekibinin ve stratejik planlama çalışmalarına katkı verecek diğer çalışanların stratejik planlama konusundaki eğitim ihtiyacı Stratejik Planlama Ekibi tarafından yapılan toplantıda değerlendirilmiştir. Ekip üyeleri arasında daha önceki stratejik plan çalışmalarında bulunan, stratejik planlama konusunda akademik çalışmaları olan, alanında tecrübeli üyelerin bulunması ve stratejik planlama rehberinin de üyelere yeterince bilgi sunduğu belirtilerek çalışmalara başlamak için ayrıca bir eğitime ihtiyaç bulunmadığına karar verilmiştir. İleriki aşamalarda eğitime ihtiyaç duyulması halinde alanında uzmanlarca eğitim verilmesinin sağlanabileceği değerlendirilmiştir.

Stratejik Plan Hazırlık Çalıştayı-1

Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa ALIŞARLI'nın da katılımıyla 29.06.2022 tarihinde ikinci kez toplanan Stratejik Plan Hazırlık Ekibine ilk önce oluşturulan aşağıdaki tablodaki alt gruplara, Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzunda yer aldığı şekliyle ve hangi görevler düştüğü ne kadar sürede ne hazırlanacağı konusunda bilgilendirme sunumu yapıldı.



Stratejik planlama sürecinin aşamaları ve bu süreçte gerçekleştirilecek faaliyetler ile bunlardan sorumlu olacak kişi ve birimler Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanan bu hazırlık programında ayrıntılı olarak belirlenmiş ve aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablodaki komisyon üyeleri oluşturulurken, her hazırlık komisyonunda birer adet Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı Kalite Alt Komisyonu üyesi görevlendirilmesi ile bütün hazırlık aşamalarından tüm Kalite Alt Komisyonlarının haberdar olması ve tüm komisyonlar arasında yatay ve dikey entegrasyonun sağlanması amaçlanmıştır.

TARİH	KOMİSYON	ÜYELER	TARİH
DURUM ANALİZİ	Mevcut Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Prof. Dr. Ömer ÖZYURT Prof. Dr. İbrahim ÇAKIR Doç. Dr. Nuriye ÖZENGİN Dr. Öğr. Üyesi Osman ÇAVUŞ	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	Mevzuat Analizi ve Üst Politika Belgelerinin Analizi	Av. Elif EREN KASIM Nihani YILDIRIM Aynur ERSOY ÇAVAÇ Prof. Dr. Zeki ARSAL Doç. Dr. Turgay PEKDEMİR Dr. Öğr. Üyesi Emre ERGİN Leyla SELİMOĞLU	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	Program Alt Program Analizi	Bayram KAYA, Esra GÖLGE KAPLAN İsmail GEZER	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	Doç. Dr. Ercan AKTAN Doç. Dr. Fatma ÖZTÜRK Doç. Dr. Melih Derya GÜRER	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	Paydaş Analizi	Dr. Öğr. Üyesi Alperen YANDI Öğr. Gör. Sezin ÇATANA KULELİ Doç. Dr. Murat OLUTAŞ Zafer YILDIRIM Songül YORGUN (Dış Paydaş)	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	Kuruluş içi Analiz (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi, Kurum Kültürü Analizi, Fiziki Kaynak Analizi, Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi, Mali Kaynak Analizi)	Prof. Dr. Hamit COŞKUN Doç. Dr. Nezh OKUR Mustafa TANRIKULU Dr. Öğr. Üyesi Ahmet SANSI Öğr. Gör. Hıfzı ÇAVAÇ	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	Akademik Faaliyetler Analizi	Prof. Dr. İbrahim KÜRTÜL Prof. Dr. Emine Özlem YİĞİT Dr. Öğr. Üyesi Meriç TUNCEL	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	Yükseköğretim Sektörü Analizi (Sektörel Eğilim Analizi, Sektörel Yapı Analizi (PESTLE ANALİZİ))	Doç. Dr. Hanifi ÜZÜM, Doç. Dr. Mustafa KUNDAKCI Doç. Dr. Melahat ALTUNDAĞ Hicran ALAGÖZ	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022
	GZFT Analizi	Prof. Dr. Ekrem GÜREL Prof. Dr. Bilal GÖKKIR Doç. Dr. Anıl Şaziye RAKICIOĞLU SÖYLEMEZ Öğr. Gör. Özlem Yelda DİLMEN Nida BAYHAN (Öğrenci)	TEMMUZ - AĞUSTOS 2022

	Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	Prof. Dr. Kâmil GÜREL Genel Sekreter İhsan AĞCAN Dr. Öğr. Üyesi Serdar ŞAHİN SGDB Daire Bşk. Mustafa GÜÇ	AĞUSTOS 2022
GELECEĞE BAKIŞ (Miyon- Vizyon- Temel Değerler)	Miyon ve vizyon bildirimlerinin oluşturulması için perspektif verilmesi	Rektör	EYLÜL 2022 (1.Hafta)
	Miyon ve vizyon ile temel değerlere yönelik taslakların ve alternatif taslakların hazırlanması	Stratejik Planlama Ekibi	EYLÜL 2022 (2.Hafta)
	Hazırlanan alternatif miyon ve vizyon ile temel değerler taslaklarının Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne sunulması	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	EYLÜL 2022 (3.Hafta)
	Alternatif miyon ve vizyon ile temel değerler taslaklarından yararlanarak miyon, vizyon ve temel değerlere son şeklinin verilmesi	Strateji Geliştirme Kurulu	EYLÜL 2022 (3.Hafta)
FARKLIŞMA STRATEJİSİ	Farklılaşma stratejisine temel teşkil etmek üzere akademik faaliyetler analizi ve yükseköğretim sektörü analizini içeren durum analizi bulgularının Rektöre raporlanması	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	EYLÜL 2022 (4.Hafta)
	Farklılaşma stratejisinin belirlenmesi için perspektif verilmesi	Rektör	EKİM 2022 (1.Hafta)
	Rektörün perspektifi çerçevesinde gerekli çalışmaların yürütülmesi	Strateji Geliştirme Kurulu	EKİM 2022 (2.Hafta)
	Gerek görüldüğünde stratejik planlama ekibinden ayrıntılı çalışmalar yapılmasının istenmesi	Strateji Geliştirme Kurulu	EKİM 2022 (2.Hafta)
	Gerekli durumlarda ayrıntılı çalışmaları yürütülmesi ve Strateji Geliştirme Kuruluna sunulması	Stratejik Planlama Ekibi	EKİM 2022 (3.Hafta)
	Farklılaşma stratejisine son şeklinin verilmesi ve onaylanması	Strateji Geliştirme Kurulu	EKİM 2022 (4.Hafta)
STRATEJİ GELİŞTİRME (Amaçlar-Hedefler-Performans Göstergeleri-Stratejiler)	Paydaşların katkısının alınması, gerekirse alt çalışma gruplarının oluşturulması	Stratejik Planlama Ekibi	KASIM 2022
	Kurulması halinde alt çalışma gruplarına üye verilmesi	Harcama Birimleri	KASIM 2022
	Taslak amaçlar ile hedeflerin belirlenmesine katkı sunulması	Harcama Birimleri	KASIM 2022
	Taslak amaçlar ile hedeflerin harcama birimleriyle iş birliği içerisinde ve farklılaşma stratejisi çerçevesinde belirlenmesi	Stratejik Planlama Ekibi	KASIM -ARALIK 2022
	Sorumlu olduğu hedeflere ilişkin taslak hedef kartlarının hazırlanması	Harcama Birimleri	KASIM -ARALIK 2022
	Taslak amaçlar ile hedef kartlarının Strateji Geliştirme Kurulunun değerlendirmesine sunulmak üzere nihai hale getirilmesi	Stratejik Planlama Ekibi	ARALIK 2022
	Taslak amaçlar ile hedef kartlarının Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne sunulması	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	ARALIK 2022
	Taslak amaçlar ile hedef kartlarının değerlendirilerek nihai hale getirilmesi	Strateji Geliştirme Kurulu	OCAK 2023
	Stratejik plana son şeklinin verilmesi	Rektör Strateji Geliştirme Kurulu Stratejik Planlama Ekibi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	ŞUBAT - MART 2023
	Değerlendirilmek üzere stratejik planın Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	NİSAN 2023
	Stratejik planın gözden geçirilerek onaylanması	Rektör, Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi	ARALIK 2023
Stratejik planın internette duyurulması, TBMM Bütçe Komisyonuna, Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	OCAK 2024	

İZLEME	Stratejik plan izleme ile stratejik plan değerlendirme raporlarını harcama birimlerinden ister.	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	
	İzleme ve değerlendirme sonuçlarının SGDB'ye raporlanması	Harcama Birimleri	
	Stratejik plan izleme ile stratejik plan değerlendirme raporlarının konsolide edilmesi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	
	Raporların Rektöre sunulması	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	
	Altı aylık dönemlerde izleme, yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantılarının yapılması	Strateji Geliştirme Kurulu	
	Stratejik plan dönem sonunda Stratejik Plan Gerçekleşme Raporunun Hazırlanması	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	
	Planlama ve Koordinasyon	Prof. Dr. Kâmil GÜREL Genel Sekreter İhsan AĞCAN Dr. Öğr. Üyesi Serdar ŞAHİN SGDB Daire Bşk. Mustafa GÜÇ	
	Sekretarya (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı)	Şube Müdürü İsmail ACAR Şube Müdürü Ertan AYHAN	

Üstteki tabloda 'Durum Analizi' için kurulan 10 ayrı masada Google Drive'dan paylaşılan ortak hazırlık dokümanları ve masalara bırakılan çıktılar (her hazırlık komisyonunun alanına özgü diğer üniversite örnekleri) üzerinden inceleme yapmaları, Üniversitemiz durum analizi için görev taksimi ve zaman planlaması yapmaları istenmiş, Ağustos ayı ilk haftasında yapılacak olan ikinci çalıştayda durum analizi hazırlık komisyonlarının çalışmaları ve bunların Kalite Alt Komisyonlarındaki karşılıklarının çapraz değerlendirilmeleri planlanmıştır.

5- Sonuç

SONUÇ

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesinin 2024-2028 yıllarını kapsayan dördüncü Stratejik Planının hazırlık sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi katılımcı bir çalışma gerektirmekte olup tüm birimlerin azami katılımlarını sağlayacak şekilde bir planlamayı gerekli kılmaktadır. Stratejik planın hazırlanma sürecinde ihtiyaçların belirlenmesi, sorunların anında ve etkin bir şekilde giderilebilmesi ve bununla birlikte stratejik planın hazırlanmasında çalışan komisyonlara kılavuzluk yapabilmesi için hazırlanan bu hazırlık programında sürecin gerektirdiği tüm değişiklikler dikkate alınarak planlama yapılmış olmakla birlikte bu plan dinamik dünyanın gerekleri doğrultusunda yapılacak değişikliklere de uyarlanabilir nitelikte hazırlanmıştır. Hazırlık programı çerçevesinde yapılacak tüm çalışmalar Stratejik Plan Ekibi tarafından belirlenen zaman çizelgesine uygun bir şekilde, Üniversitemizin geleceğine yön vermesi amacıyla gerçekleştirilecektir.